

Beleidsplan Museum Buurtspoorweg (MBS)

Hoofddoelstelling van de MBS is het levend houden van de kennis van technieken, cultuur en geschiedenis met betrekking tot het lokaalspoorwegbedrijf in Twente en deze kennis doorgeven aan volgende generaties, zodat die bij nieuwe ontwikkelingen een rol kan spelen.

De MBS is een historisch spoorwegbedrijf in de breedste zin van het woord, met daaraan gekoppeld een spoorwegmuseum waarbij in het bijzonder aandacht wordt besteed aan de cultuurhistorische betekenis van de lokaalspoorwegen voor de regio Twente.

In ruim 45 jaar is door zelfwerkzaamheid en projectsubsidies enorm geïnvesteerd in de stichting Museum Buurtspoorweg. Er is daardoor sprake van een professioneel gerunde, volwaardige spoorlijn. De uitstraling van de MBS is van een ongekend hoge kwaliteit. Door alle jaren heen is er een duidelijke lijn vastgehouden, waardoor tot op de dag van vandaag het beeld van de Lokaalspoorweg niet alleen overeind gebleven is, maar zelfs is versterkt.

Beleidsvoornemens 2014 - 2018

1. Meer en beter vermarkten van de MBS.

De MBS streeft naar een groei van de reizigersaantallen van circa 40.000 per jaar naar 55.000 - 65.000 per jaar in 2018. Dit doel is alleen te bereiken door het product MBS meer en beter te vermarkten. Er worden middelen gezocht om het daarvoor benodigde marketingplan op te laten stellen.

Een belangrijke bron van inkomsten is de organisatie van de extra ritten. De inzet van station, trein en depot als totaalconcept voor een bedrijfspresentatie wordt in combinatie daarmee gezien als een mogelijke nieuwe inkomstenbron.

2. Werving van sponsors en donateurs.

Het ontbreekt de MSS aan structurele financiële ondersteuning, zoals die bij veel soortgelijke organisaties bestaat. Ook donaties van particulieren komt verhoudingsgewijs te weinig voor. Het is voor de MBS van groot belang, dat er structureel financiële ruimte komt om donateurs te werven en bedrijven te benaderen. Dit wordt de komende periode aangepakt.

3. Structurele versterking financiële positie.

De MBS wordt al jaren geconfronteerd met een krappe liquiditeitspositie in de wintermaanden, wanneer de uitgaven doorlopen, maar de inkomsten beperkt zijn. Aan de andere kant is de vermogenspositie goed, door het eigendom van gebouwen, grond en de collectie. De schuldenlast is weliswaar niet onaanzienlijk, maar in verhouding tot het vermogen houdbaar. Het streven is een betere balans te vinden vermogen en liquiditeit. Dat kan door lasten te verminderen; dat kan ook door te trachten de inkomsten te verhogen of door het omzetten van vermogen in geld. Een definitieve keuze moet in 2014 worden gemaakt.

4. Inpassing in de ruimtelijke ontwikkelingen in Haaksbergen en Boekelo.

Zowel in Haaksbergen als in Boekelo zijn ontwikkelingen gaande die van invloed zijn op het spoorbedrijf. In Boekelo is het Texoprintterrein herontwikkeld. In Haaksbergen zijn plannen voor herinrichting rond de Kop Parallelweg in het stadium van voorbereiding. De MBS blijft in gesprek met gemeenten en projectontwikkelaars om haar positie te waarborgen, dan wel te versterken.

De definitieve beslissing de kruising van de N18 met de spoorlijn verdiept aan te leggen zal de nodige aandacht vergen om tijdens de aanleg en daarna de belangen van de MBS te waarborgen.

5. Verbetering infrastructuur.

Op het emplacement in Haaksbergen wordt achterstallig onderhoud geconstateerd. Voor onderhoud en vernieuwing wordt een meerjarenplan gemaakt, dat in 2014 zijn beslag moet krijgen.

6. Actief in stand houden en ontwikkelen van het materieel.

De omvang van het materieelpark heeft zowel kwantitatief als kwalitatief een hoog niveau bereikt. Desondanks blijft de MBS doorgaan met het restaureren van het materieel dat past bij een lokaalspoorweg in een Euregio gebied.

7. Opwaardering ondersteunende functies.

Hoewel het rijden met het MBS-materieel de belangrijkste activiteit blijft vormen, is het noodzakelijk de ondersteunende functies op te waarderen en uit te breiden. Het hedendaagse publiek verwacht een breder en vollediger product. Nevenactiviteiten en horeca blijven punten van aandacht.

8. Verbinding met het cultuurhistorisch verleden beter zichtbaar maken.

Het is van groot belang de link met het cultuurhistorisch verleden goed uit te beelden. De MBS is niet voor niets een museum. Aan een betere presentatie van het museale bezit wordt gewerkt.

9. Realiseren van het tracé richting Hengelo.

Door de aanleg van Rijksweg 35 in 1975 was het niet meer mogelijk vanuit Boekelo door te rijden naar Hengelo en Enschede. Daarmee kwam de huidige lijn geïsoleerd te liggen. Een speerpunt in het beleid van de MBS was in het verleden het opnieuw aansluiting krijgen van de lijn met het openbare net via de zogenaamde AKZO-lijn. Dit beleidsvoornemen kan niet op korte termijn en in de gedachte vorm gerealiseerd worden, maar de MBS blijft permanent met partijen in gesprek om te zorgen dat de aansluiting via spoorweg of een alternatieve verbinding niet onmogelijk wordt gemaakt.